



Konsten att skapa livskvalitet

Fyra steg närmare visionen om bästa möjliga livskvalitet – för dig

Vellinge kommun strävar efter att vara en av landets mest attraktiva kommuner för våra medborgare, företagare, besökare och medarbetare.

På många områden ligger vi långt framme, och arbetet går ständigt vidare för att nå ännu bättre resultat.

Som ett led i det arbetet förenklar vi nu vår styrmodell så att fyra kommunövergripande mål från och med i år blir ledande för all kommunal verksamhet.

På de följande sidorna berättar vi mer om målen och hur vi tillsammans kommer närmare vår vision om ”Bästa möjliga livskvalitet – för dig”. Välkommen till Vellinge kommuns verksamhetsplan 2018!



Charlotte Unosson
KOMMUNDIREKTÖR



Ny styrmodell	4
Vellinges koncept	12
Så här styrs Vellinge kommun	14
Tjänstemannaorganisationen	16
Konsten att göra det svåra lite enklare	20
Så skapar vi en attraktivare arbetsplats	22
Fortsatt solid ekonomi	24
Verksamhetsområde tillväxt	26
Verksamhetsområde medborgarservice	28
Verksamhetsområde utbildning	30
Verksamhetsområde omsorg	32
Verksamhetsområde bygg och miljö	34
Staben	36



En ny styrmodell för ännu bättre resultat

Om man sammanfattar Vellinge kommuns styrmodell kan man säga att den består av tre delar.

Vår värdegrund är precis som namnet säger den plattform som allting vi gör utgår från.

Det är med glädje, mod, trovärdighet och omtanke vi ska förverkliga de fyra kommunövergripande målen om en sund och hållbar tillväxt, attraktiva livsmiljöer i hela Vellinge, bästa möjliga medborgarnytta, och att maximera värdet för skattepengarna.

Detta för oss närmare visionen om bästa möjliga livskvalitet för alla medborgare i Vellinge.

3

VISION:

**Bästa möjliga livskvalitet
– för dig**

2

KOMMUNÖVERGRIPANDE MÅL:



Sund
och
hållbar
tillväxt



Attraktiva
livsmiljöer
i hela
Vellinge



Bästa
möjliga
medborgar-
nytta



Maximera
värdet
för skatte-
pengarna

1

VÄRDEGRUND:

Glädje
Mod
Trovärdighet
Omtanke

STEG 1

En värdegrund som genomsyrar allt vi gör

Vellinge kommuns värdegrund består av fyra ledord som vägledning i det vi gör: Glädje, mod, trovärdighet och omtanke.

Glädje. Det är viktigt att vi känner arbetsglädje och är stolta över vad vi uträttar. Att ha kul på jobbet är en positiv energi som smittar av sig. Detta värdeord utgår från insikten att varje medarbetare är unik och värdefull i sitt arbete.

Mod och trovärdighet. Handlar om att våga stå för de beslut som fattas och ska genomföras, vilket i sin tur medför trovärdighet för Vellinge kommun som helhet. Det handlar också om att våga prova nya vägar för att utveckla oss själva och verksamheterna och ge ännu bättre service till medborgarna.

Omtanke. Innebär att vi bryr oss om varandra och vår omvärld. Dialogen på arbetsplatsen är grunden för delaktighet och kännetecknas av öppenhet och respekt. Det vi kallar medskapande är att alla medarbetare bidrar med engagemang och delaktighet. Det vi säger stämmer överens med det vi gör.



glädje
mod
trovärdighet
omtanke

STEG 2

Fyra kommunövergripande mål som tar oss närmare visionen

Den politiska styrningen sker genom fyra kommunövergripande mål som beskriver vad som ska göras.

Politikens uppdrag är att prioritera och styra resurser och aktiviteter för att skapa högsta möjliga mervärde för medborgarna.

Förvaltningens uppdrag är att så effektivt som möjligt verkställa politikernas beslut utifrån mål, ekonomiska ramar och gällande bestämmelser.



Sund och hållbar tillväxt

Med en befolkningsstillväxt i balans i både omfattning och geografisk fördelning har vi möjlighet att bygga ut och finansiera en god kommunal service anpassad efter olika åldersgruppers behov. Hållbarhetsfrågorna är en naturlig och integrerad del i hela den kommunala verksamheten.

Näringslivets roll är avgörande för kommunens utveckling, och vi vill ge företagen de bästa möjligheterna att växa genom effektiv och framtidsinriktad service.

Attraktiva livsmiljöer i hela Vellinge

Mångfalden i kommunens olika geografiska delar utgör en viktig del i kommunens attraktionskraft och är en strategisk tillgång. Varje kommunedel ska därför utvecklas i linje med sin karaktär.

I Vellinge kommun finns boendeformer och attraktiva boendemiljöer för olika målgrupper. Utveckling av centrummiljöer och satsning på trygghetsfrågor gör hela Vellinge kommun till en trygg och vacker plats att bo på.

Vattenfrågan är avgörande för framtiden i kommunen, såväl hantering av skyfall som arbetet med att skapa bestående skydd mot höga havsnivåer är prioriterat.

Bästa möjliga medborgarnytta

Våra kvalitetsmål i alla verksamheter är högt satta, och vi följer upp leveranser i egen och privata utförares regi noga.

Vellinge kommuns uttalade målsättning är att ligga i toppskiktet i Sverige avseende skola, näringslivsklimat, medborgarundersökningar och trygghetsmätningar. Med syfte att öka servicenivån och tillgängligheten för medborgarna vill vi ligga i framkant avseende digitalisering av tjänster och arbetssätt.

Maximera värdet för skattepengarna

Ekonomiskt ansvarstagande och god ordning i kommunens ekonomi är en förutsättning för hög kvalitet. Utifrån tillgängliga resurser fortsätter vi att vässa effektiviteten i verksamheten. Varje krona som tas ut i skatt ska hanteras ansvarsfullt.

All kommunal verksamhet måste ständigt prövas för att nå målet om bästa möjliga service till lägsta möjliga kostnad.

STEG **3**

En vision som tar fram det bästa vi har

Vellinge kommuns vision ”Bästa möjliga livskvalitet – för dig” är ledstjärnan för all verksamhet som bedrivs i kommunen.

I visionen finns både en stolthet över det som redan har uppnåtts, men också en långsiktig strävan efter att förbättra det ytterligare.

Vi vill fortsätta att skapa bästa möjliga livsmiljöer i kommunens alla delar, sätta medborgarna i centrum och ge bästa möjliga kvalitet i verksamheterna.

Visionen är en inspirationskälla att aldrig stanna upp, utan alltid fortsätta utvecklas.



**Bästa möjliga
livskvalitet
– för dig**

Vellinges koncept:

Mångfald av utförare ger hög kvalitet och låga kostnader

Vellinge kommun arbetar aktivt för att medborgarna ska känna sig nöjda med den service de får. Det sker genom en balans av verksamhet som drivs i egen regi och verksamhet som upphandlas av privata entreprenörer.

En mångfald av engagerade utförare skapar ökad kvalitet och ger medborgarna valmöjligheter. När denna modell fungerar som bäst ger det låga kostnader och nöjda invånare.

Vellinge kommun har en verksamhet som till 51 procent bedrivs i egen regi eller delvis köps från annan kommun. Verksamheten finansieras antingen via anslag eller pengsystem. En liten del utgörs av kommunala bidrag till föreningar.

En självklarhet som ändå är viktig att understryka är att verksamheten alltid är kommunens ansvar, oavsett om vi driver den själva eller köper en tjänst. Därför är vi noga med att följa upp och säkerställa att verksamheten inte bara följer lagar och regler utan också uppfyller kvalitetsmålen.

Viktigt med mångfald

Vi har cirka 45 entreprenörer som utför uppdrag för kommunen och målsättningen är att också gynna de små lokala företagen.

All äldreomsorg är utlagd på entreprenad. Inom utbildningsområdet finns fem grundskolor i privat regi och 19 privata förskolor. Inom det tekniska området finns ett 20-tal entreprenörer.

Konsultföretaget Serkon levererar ett flertal tjänster inom ekonomi och löneadministration. Evry Sverige är kommunens IT-leverantör.

Lika för alla

Målsättningen är att alla utförare och all verksamhet ska behandlas lika i alla verksamheter där kommunen är huvudman – såväl den i egen regi och sådan som utförs av entreprenörer. Kvalitet och uppföljning av verksamhet specificeras i avtalet med varje utförare.



Så här styrs Vellinge kommun

Tydliga mål som mäts och följs upp

Målet är att kvalitetssäkra verksamheten i alla led. Alla mål följs upp av ansvarig nämnd tre gånger under året – första gången efter tre månader, andra gången efter sex månader samt vid årsbokslut.

Varje nämnd bestämmer i vilka intervall den löpande uppföljningen rapporteras. Alla väsentliga avvikelser ska rapporteras till kommunstyrelsen. För att få rätt information vid kvalitetsuppföljningen är mätmetoden avgörande, dvs det är valet av nyckeltal som avgör om man får korrekt svar på sina frågor.



Politisk organisation

Kommunfullmäktige är kommunens högsta beslutande organ och består av 51 ledamöter. Fullmäktige beslutar om mål och resurstilldelning till verksamheten.

Kommunstyrelsen verkställer kommunfullmäktiges beslut, leder förvaltningen, driver tillväxtfrågor och ser över nämndernas verksamhet.

Utbildningsnämnden svarar för all pedagogisk verksamhet från förskola, grundskola och gymnasieskola till vuxenutbildning och SFI.

Nämnden för gemensam medborgarservice tar hand om gemensam service för gator, parker, vatten och avlopp, kultur och fritid, renhållning, räddningstjänst, kollektivtrafik och färdtjänst.

Miljö- och byggnadsnämnden ansvarar för livsmedelstillsyn, miljö, naturvård, klimat, energi, bygglov och bostadsanpassningsbidrag.

Omsorgsnämnden ansvarar för vård och omsorg, individ- och familjeomsorg samt arbetsmarknadsåtgärder.

Valnämnden fullgör uppgiften enligt Vallagen och Folkomröstningslagen.

Revisionen prövar om verksamheten utövas på ett tillfredställande sätt både avseende ekonomi och kvalitet.

Överförmyndarmyndigheten har tillsyn över förmyndare, goda män och förvaltare.

Tjänstemanna- organisationen

Kommunförvaltningen fördelar samtliga arbetsuppgifter i verksamhetsavdelningar som följer nämndernas indelning, dvs utbildningsnämnden har en utbildningsavdelning som ansvarar för dessa frågor medan omsorgs-avdelningen ser till att omsorgsnämndens verksamhet genomförs enligt målen.

Kommundirektör
Charlotte Unosson

AVDELNING

Utbildning
T.f. Ester Alavei

Miljö och bygg
Maria Koistinen Hellborg

VERKSAMHET

Rektors-
områden

Moders-
mål

Elevhälsa
SYV

Miljö

Bygg

ENHET

Bitr. kommundirektör
Catharina Byström

Ekonomi
Åke Grönvall

HR
Liselott Lundin

Fastighet
Peter Hertzberg

Kansli
Martin Jungmann

IT
Susanne Petersson

Kommunikation
Jenny Reiman Ehle

Nämnd-
service

Arkiv

Säker-
het

Vellinge
Direkt

Digital
Agenda

Tillväxt
Anna Möller

Omsorg
Catharina Byström

Medborgarservice
T.f. Max Persson

Plan &
exploa-
tering

Näringsliv

Falsterbo
Strandbad

Vård &
omsorg

Individ &
Familjeomsorg

Fritid

Kultur

Teknik

Naturum
Konsthall
Turistbyrå

Enheter

Enheter

Fritids-
gårdar

Bibliotek

Vi gör det tillsammans!

Nu är det dags att gå från ord till handling.

Det är Vellinge kommuns cirka 1400 kommunalt anställda medarbetare och de privata entreprenörer vi köper tjänster av som ska omsätta alla ambitioner i konkret handling.

På följande sidor beskriver vi nämndernas mål och hur verksamheterna ska omsätta dessa under 2018.



Konsten att göra det svåra lite enklare

Vi som arbetar inom Vellinge kommun har all anledning att då och då stanna upp och känna stolthet över det arbete vi utför. Med den höga politiska ambitionsnivå som finns i Vellinge kommun är det alltid hur vi i verksamheten löser uppdraget som är avgörande. En av våra viktigaste framgångsfaktorer är vår arbetskultur. Genom att arbeta horisontellt när det behövs och i samverkan skapar vi leverans. Vi glömmer aldrig att vårt yttersta uppdrag är att skapa värde för medborgarna i Vellinge kommun.

Vellinge kommuns vision är att erbjuda bästa möjliga livskvalitet för sina medborgare. Inför 2018 har vi framförallt två kärnområden som är i fokus; skola och näringslivsklimat. Här är ambitionen högsta tänkbara. Vi ska vara bäst i Sverige eller åtminstone i absoluta toppklass.

Vi har utmärkta meriter inom både skola och näringslivsklimat. Vellinge har tre år i rad utsetts till Sveriges bästa skolkommun i Lärarförbundets årliga ranking. Våra placeringar i mätningar inom näringslivsområdet har genom åren också varit goda, men här har vi tappat i de senaste mätningarna. För att fortsatt leverera i toppklass behöver vi ytterligare vässa vårt erbjudande inom skolan och näringslivet, vilket kommer att kräva

insatser och förändrade arbetssätt inom alla verksamhetsområden. Därför har vi mål i samtliga nämnder inom dessa områden.

Viktiga frågor inför 2018

Hållbart tänkande

Arbetet med att säkra kustlinjen mot stigande havsnivåer till följd av klimatförändringar fortsätter – liksom tekniska lösningar för att hantera stora mängder yt- och dagvatten, då häftiga skyfall blivit allt vanligare.

Attraktiv arbetsplats

Vi ska fortsätta arbetet med att stärka positionen som en attraktiv arbetsgivare, både vad gäller att rekrytera och behålla medarbetare.

Trygg i Vellinge

Vellinge har en relativt låg andel brott, ändå ökar den upplevda otryggheten bland medborgare. Inom detta prioriterade område kommer vi att utveckla vårt arbete ytterligare under 2018.

Ett nav för äldre

Den 1 april invigs den enskilt största omsorgssatsningen – Omtankens hus i Höllviken med 85 lägenheter, vårdcentral, restaurang, dagverksamhet och andra servicefunktioner.

Integration

En reviderad handlingsplan för integration är framtagen för åren 2018 – 2019. Här finns tydligt beskrivet samtliga verksamheters och nämnders uppdrag och ansvar för etableringen av nyanlända.

Ett digitalare Vellinge

Fortsatt utveckling av digitala tjänster och leveranser till medborgarna är avgörande för ökad service, effektivitet och kvalitet i verksamheterna. Vellinge Direkt 3.0 är ännu ett steg på vägen under 2018.

Utveckling och utbyggnad

Inflyttning kräver utbyggnad. I takt med den ökande inflyttningen följer behovet av att fortsatt bygga ut den kommunala servicen i form av bland annat skolor och förskolor.

Listan över ”att göra”-saker är lång under året. En viktig fråga är att fördjupa vårt samarbete och dialog med vägföreningarna. Arbetet med Stationstorget vid Vellinge ängar samt anläggning av bullerskydd längs med E6 sätter igång, fler pendlarparkeringar ska byggas, utveckling av entrén till Höllviken

samt projektering av ny nordlig infart till Vellinge tätort är andra viktiga frågor. Samtidigt fortsätter utbyggnaden av de östra kommundelarnas tätorter.

Tillsammans gör vi det möjligt

Tack för goda insatser 2017 och väl mött att under 2018 bygga vidare på visionen om vår kommun som en plats med bästa möjliga livskvalitet för alla.



Charlotte Unosson
KOMMUNDIREKTÖR

Så skapar vi en attraktivare arbetsplats

Det är alltid medarbetarna som avgör om en arbetsplats betraktas som attraktiv. När konkurrensen om arbetskraften ökar blir vinnarna arbetsgivare med god arbetsmiljö och gott chefs- och ledarskap. Det är de som lyckas attrahera, utveckla och behålla medarbetare.

Vi fortsätter därför att ytterligare stärka vårt arbetsgivarvarumärke genom att arbeta proaktivt för att vara det självklara valet som arbetsgivare. Detta klarar vi om vi alla bär med oss vår värdegrund om hur vi bemöter och välkomnar människor.

Det är vi medarbetare som skapar vår arbetsmiljö och det är vi tillsammans som kan förändra och förbättra den. Att känna arbetsglädje, bry oss om varandra och stå för de beslut som fattas samtidigt som vi provar nya vägar är viktiga steg.

Forskningen inom området för attraktiv arbetsgivare visar att det finns fem komponenter som påverkar hur organisationen uppfattas: Bra ledarskap, stimulerande arbetsuppgifter, kompetens- och utvecklingsmöjligheter, delaktigt medarbetskap och en god upplevd arbetsmiljö.



Fokus 2018

Under 2018 kommer fokus bland annat att ligga på utvecklingsprogram för medarbetare, arbetsmiljö och chefs- och ledarskap.



Utvecklingsprogram

I början av året startar vårt första utvecklingsprogram för medarbetare, ett pilotprogram som rullar i gång i januari och avslutas i maj. Vårt erbjudande är utveckling för de medarbetare som vill fördjupa sin professionella roll. Målet är att ta vara på nyfikenhet och intresse för verksamhetens utveckling.

Arbetsmiljö

Under våren kommer ett arbetsmiljöprojekt att starta upp för att säkerställa att vi har god organisatorisk och social arbetsmiljö. Fokus flyttas från reaktiva åtgärder till förebyggande insatser som främjar hälsa, samarbete och produktivitet. Effekten av att flytta fokus kan innebära att utväxlingen av arbetstiden förbättras.

Chefs- och ledarskap

För att skapa mod, trovärdighet, glädje och omtanke är vår arbetsgivarpolitik avgörande. Vår ledarplattform är en obligatorisk aktivitet för chefer och där ingår bland annat utbildningar inom lönebildning, chefsuppdraget och chefens roll i olika situationer.



Liselott Lundin

HR-DIREKTÖR

Fortsatt solid ekonomi

Vellinge kommuns totala omsättning uppgår till 2 315 miljoner kronor varav kommunen omsätter 2 145 miljoner kronor. Den totala omsättningen avser kommunens verksamhet samt verksamheten som bedrivs i Vellinge koncern AB och dess dotterbolag.

Det totala resultatet för koncernen uppgår till ca 14 miljoner kronor, varav kommunens resultat uppgår till 4,8 miljoner kronor. Vellinge kommuns verksamhetskostnader täcks till 79 procent av skatteintäkter och till 21 procent av övriga intäkter.

Budget 2018

Budgeten med tillhörande verksamhetsplan är ett viktigt politiskt styrdokument som reglerar Vellinge kommuns verksamhets omfattning, mål och inriktning samt hur verksamhetens kostnader ska finansieras. För 2018 års budget har styrmodellen förnyats med fyra nya kommunövergripande mål.

För att finansiera 2018 års investeringar i Vellinge kommun och dess dotterbolag ökas koncernbankens låneram till 2,2 miljarder kronor. Koncernbanken kan från och med 2018 erbjuda emissioner i gröna obligationer.

Prognosen för 2017 visar på en ekonomi i balans med ett resultat på 35,7 mkr och en negativ avvikelse på 10 mkr för den löpande verksamheten. Årets positiva resultat beror på att skatteintäkterna ökat med 17,8 mkr, avkastningen på förvaltat pensionskapital och lägre räntekostnader för koncernbanken. Årsprognosen uppfyller det lagstadgade balanskravet att intäkterna ska överstiga kostnaderna.

Ekonomifunktionens uppdrag

Ekonomifunktionen ansvarar för samtliga ekonomiprocesser i Vellinge kommun och att räkenskaperna ger en rättvisande bild av verksamheten. Ekonomienheten ska under 2018 driftsätta det nya ekonomisystemet, utvärdera befintliga beslutsstödsystem för att ta ställning till hur framtidens beslutsstöd ska utformas, digitalisera den ekonomiska uppföljningen och rutiner som fakturaflödet. Avsatt kapital för tryggnad av intjänade pensionsförmåner före 1998 ska förvaltas och gröna obligationer emitteras när så är möjligt.

Oförändrad skatt

Vellinge kommun har landets lägsta kommunskatt och kommunfullmäktige beslutade den 1 november 2017 om budgeten för 2018 med ekonomisk plan för 2019-2020.

Budgetens intäkter är beräknade på en oförändrad skattesats om 18:50/skattekrona varav 0,78 öre avser avgifter till andra kommuner via det nationella utjämnings-systemet. Det finansiella målet för 2018 är satt till att resultatet ska uppgå till minst 1,3 procent av skatteintäkterna sett över en femårsperiod.

Prioriterade satsningar

I budgeten för 2018 ökar verksamhetskostnaderna med 98 mkr medan de planerade investeringarna uppgår till 269 miljoner kronor. Ta del av de större satsningarna på sidorna 68-69 i budgeten för 2018.

Så här fördelas 100 skattekronor under 2018:



Åke Grönvall

EKONOMIDIREKTÖR

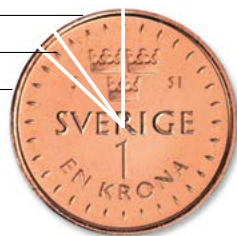
Pedagogisk verksamhet	51:24
Vård och omsorg	23:51
Infrastruktur, skydd m m	5:72
Fritid och kultur	5:38
Gemensam verksamhet	4:67
Utjämningsystem	4:69
Individ- och familjeomsorg	2:76
Politisk verksamhet	1:54
Särskilt riktade insatser	0:50

Kommunens intäkter:

Övriga intäkter,
t ex avgifter,
ersättningar och
statsbidrag 20 %

Finansiella intäkter 2 %

Skatt 78 %



VERKSAMHETSOMRÅDE

tillväxt



Tillväxtavdelningen arbetar via de tre enheterna i Falsterbo Strandbad, Näringsliv samt Plan och exploatering, för att Vellinge kommun ska bli ännu attraktivare genom översiktsplanering, detaljplaner, mark- och exploateringsfrågor, karthantering, näringslivsutveckling, turism och besöksnäring.

Detta vill kommunstyrelsen med samhällsplaneringen

Sund och hållbar tillväxt.

Planlägga mark för bostäder och service i Östra Grevie och Västra Ingelstad, två viktiga utvecklingsorter som marknadsförs som Sveriges mest centrala landsbygd tack vare pågatågsstationerna. Mångfalden i våra kommundelar ökar kommunens attraktionskraft och är en strategisk tillgång.

Vi ska vara lyhörda för näringsidkares behov av mark och lokaler för etablering och bli ännu bättre på att serva och lotsa företag rätt i frågor som gäller exempelvis tillstånd. Det bästa sättet att säkerställa detta är en god samverkan mellan kommun, fastighetsägare och näringsidkare.

Attraktiva livsmiljöer i hela Vellinge.

Utveckla centrummiljöer och stråk genom fortsatta satsningar på gestaltning av det offentliga rummet i hela kommunen, för att skapa attraktiva platser där människor vill vistas och mötas.

Bästa möjliga medborgarnytta.

Bidra till en skola i toppklass genom ökad planering för förskolor och skolor, motsvarande behovet hos en ökande befolkning.

Maximera värdet för skattepengarna.

Hitta finansieringslösning för skydd mot stigande havsnivåer, som är ett av de största projekten i Sverige med klimatanpassningsåtgärder. För att kunna genomföra projektet behöver olika finansieringslösningar studeras.

Så tänker vi i verksamheten förverkliga nämndens mål

Vi ska prioritera arbetet med att planlägga mark för bostäder och service i Östra Grevie och Västra Ingelstad. Flera detaljplaner pågår och fokus under de kommande åren kommer att vara att färdigställa dessa planer för att möjliggöra för fler boende i stationsorterna.

Vi ska färdigställa detaljplan för större bostadsutbyggnad och ny förskola i Östra Grevie.

Vi ska anta ändring av detaljplan i Västra Ingelstad för bostäder. Syftet är att ändra till kommunalt huvudmannaskap och öka exploateringsgraden något.

Vi ska förbättra servicen och lotsa företag rätt i frågor som gäller exempelvis tillstånd men där arbetet involverar alla avdelningar.

Vi ska utveckla centrummiljöer och stråk i kommunen genom att bland annat påbörja arbete med ett bymiljöprogram för Västra Ingelstad.

Vi ska också färdigställa stadsmiljöprogram för Falsterbo.

Vi ska utveckla Vellinge Ängar till Vellinges levande entrétorg och skapa en tydlig och attraktiv koppling till centrum.

Vi ska planlägga mark för skolor och förskolor för att kunna hålla den utbyggnadstakt som anges i kommunens lokalresursplan.

Nästa steg i arbetet med att skydda Näset mot tillfälligt höga havsnivåer blir att söka medel för genomförande samt att få rådighet till mark längs sträckan där kommunen planerar att anlägga skydd.



Anna Möller

CHEF FÖR TILLVÄXTAVDELNINGEN



VERKSAMHETSOMRÅDE

medborgar- service

Nämnden för gemensam medborgarservice ansvarar för gator och vägar, avfall, renhållning, vatten och avlopp, trafik, parker, lekplatser, fritids- och kulturfrågor.

Så vill nämnden förverkliga de kommunövergripande målen

Sund och hållbar tillväxt.

Nämnden ansvarar för anläggning och förvaltning av samhällets infrastruktur och strävar efter att kombinera funktionalitet med miljömässighet. I takt med att kommunen växer utökas även infrastrukturen. Denna ska växa i en takt som låter oss sköta om anläggningar på ett hållbart sätt.

Attraktiva livsmiljöer i hela Vellinge.

Vellinge kommun har ett fantastiskt utbud av natur och kultur med stränder, parker, naturområden, stadsmiljöer, kulturutbud och anläggningar för idrott och fritid. Genom att förvalta allt detta på bästa sätt bidrar vi till att skapa attraktiva livsmiljöer i hela Vellinge.

Bästa möjliga medborgarnytta.

Varje medborgare, näringsidkare och besökare i kommunen behöver vår verksamhet för att kunna leva, verka och trivas i Vellinge. Vägar och andra transportleder, vatten och avlopp, renhållning, belysning och andra anläggningar ska fungera på ett sätt som gör samhället trevligt, enkelt och problemfritt att leva och vistas i.

Maximera värdet för skattepengarna.

Större delen av nämndens praktiska verksamhet utförs av privata entreprenörer. Genom att göra genomtänkta upphandlingar och noggrant följa upp både investeringsprojekt och driftentreprenader kan såväl skatter som taxor användas med maximal effektivitet.

Så tänker vi i verksamheten förverkliga nämndens mål

Vi ska ge en god service avseende VA, renhållning, gator och grönområden i hela kommunen.

Vi ska underlätta för näringslivet i kommunen genom att erbjuda en högklassig infrastruktur.

Vi ska ha en väl utbyggd livräddarverksamhet för att göra några av Sveriges vackraste stränder trygga och säkra.

Vi ska se till att ge möjligheter för fysisk aktivitet för alla genom att tillhandahålla anläggningar som kan användas av såväl skolor som idrottsföreningar.

Vi ska verka för ett brett och tillgängligt kulturutbud och goda möjligheter för meningsfull fritid i hela kommunen.

Vi ska fortsätta att utveckla arbetet med att skydda kommunen och kommunmedborgarna från skador och störningar vid långvariga regn och kraftiga skyfall.

Vi ska verka för en god trafiksäkerhet och god trafikmiljö i såväl nyanlagda som befintliga områden.

Vi ska arbeta för att ha säkra skolvägar för alla barn, vårt arbete med trafiksäkerhet är extra viktigt runt skolorna.

Vi ska använda budgeterade medel med maximal effektivitet utifrån verksamhetsmål och god ekonomisk hushållning.

Vi ska inom kommunens digitaliseringsarbete arbeta fram digitala lösningar som underlättar för medborgare och abonnenter i det dagliga livet och i kontakterna med oss.



Max Persson

TF CHEF FÖR MEDBORGARSERVICEAVDELNINGEN



VERKSAMHETSOMRÅDE

utbildning

Utbildningsavdelningen erbjuder utbildning i toppklass där barn och elever i alla åldrar kan inhämta och utveckla kunskaper och värden. En utbildningsorganisation med målet att främja alla barns och elevers utveckling och lärande.

Så vill nämnden förverkliga de kommunövergripande målen

Sund och hållbar tillväxt.

Utbildningsnämndens hållbarhetsperspektiv innebär att samtliga enheter strävar efter hållbarhet i alla lägen. Vi arbetar för att uppnå en optimal matchning mellan tillgång, utbud och behovet i samtliga skolformer.

Attraktiva livsmiljöer i hela Vellinge.

Alla elever i Vellinge ska känna sig trygga på sin skola. För att följa upp elevernas upplevelse av trygghet görs årliga mätningar med hjälp av Qualis elevenkät som presenteras för nämnden under värterminen.

Bästa möjliga medborgarnytta.

Vellinge kommun erbjuder en skola i nationell toppklass där en ledstjärna är att ständigt arbeta för att öka ämnesbehörigheten samt andelen personal med pedagogisk högskoleutbildning. Digitaliseringens möjligheter tas till vara på Vellinges förskolor, skolor samt gymnasieskola med vuxenutbildning.

Maximera värdet för skattepengarna.

Utbildningsnämnden ska hushålla med skatteintäkterna genom en effektiv verksamhet med hög kvalitet samt att utifrån tillgängliga resurser ytterligare effektivisera och utveckla verksamheterna.

Så tänker vi i verksamheten förverkliga nämndens mål

Tillgången och utbudet av utbildning ska matcha behovet inom samtliga skolformer. Befolkningsprognoserna analyseras för de olika kommundelarna och ligger till grund för utbildningsnämndens långsiktiga behovsanalys.

Elever i Vellinge ska känna sig trygga på sin skola. Därför arbetar alla skolor med förebyggande och målinriktade aktiviteter som har sin grund i de planer mot kränkande behandling och de likabehandlingsplaner som skolorna upprättat.

Hög andel av elever i grund- och gymnasieskola som upplever arbets- och studiero i klassrummet.

Vellinge kommun ska ha en skola i nationell toppklass. För att behålla den höga kvaliteten ska Vellinge rankas fem i topp i såväl SKL:s öppna jämförelser för grundskolan som Lärarförbundets rankinglista bästa skolkommun. Vellinges elever når höga kunskapsresultat vilket är den främsta anledningen till kommunens topplacering på rankinglistorna.

Skapa en aktivitetsplan innehållande åtgärder i syfte att stärka det entreprenöriella lärandet på Sundsgymnasiets samtliga program.

Skapa ett digitaliseringsprogram utifrån den kommunövergripande digitala agendan samt utbildningsnämndens digitaliseringsplan.

Vellinge kommuns förskolor, skolor, gymnasieskola och vuxenutbildning ska öka ämnesbehörigheten samt andelen personal med pedagogisk högskoleutbildning.

Hushålla med skatteintäkterna genom en effektiv verksamhet med hög kvalitet. Vellinge kommun ska rankas fem i topp i SKL:s öppna jämförelser för grundskolan vad gäller kostnadseffektivitet.



Ester Alavei

TF CHEF FÖR UTBILDNINGSAVDELNINGEN

VERKSAMHETSOMRÅDE

omsorg



Omsorgsavdelningen erbjuder omsorg och insatser till de invånare i kommunen som av olika anledningar behöver stöd och hjälp, där äldreomsorg, familjer med behov av insatser, psykisk ohälsa och funktionshinder är några exempel.

Så vill nämnden förverkliga de kommunövergripande målen

Sund och hållbar tillväxt.

I allt arbete betonas ett övergripande samarbete. Vi arbetar för att uppnå en skola och ett näringsliv i toppklass samt att digitaliseringen genomförs enligt Digital agenda.

Attraktiva livsmiljöer i hela Vellinge.

När förmågan att ta ansvar för sitt eget liv sviktar ska insatserna stödja förmågan till eget ansvarstagande. Målet är att ha Sveriges lägsta försörjningsstöd med möjlighet till självförsörjning genom ekonomisk rådgivning, försörjningsstöd och arbetsmarknadsinsatser.

Bästa möjliga medborgarnytta.

Barn och ungdomar i en riskgrupp med normbrytande mönster ska aktualiseras för SIG-samarbete (sociala insatsgrupper). Vård- och omsorgsboendet ska ge en trivsamt miljö för de som har behov dygnet runt.

Maximera värdet för skattepengarna.

Med tydliga upphandlingsunderlag och uppföljning av verksamheterna ska varje skattekrona användas effektivt. Ett av målen är att budgeterade medel används med maximal effektivitet utifrån verksamhetsmål och god ekonomisk hushållning.

Så tänker vi i verksamheten förverkliga nämndens mål

Vi ska i ett nära samarbete med utbildningsavdelningen arbeta för en hög skolnärvaro för omsorgsnämndens målgrupper med rätten till ett självständigt liv i fokus.

Vi ska implementera ett digitalt signeringssystem för en tryggare vård och omsorg.

Vi ska genom boende och verksamhetsråd arbeta med miljön på våra vård- och omsorgsboende för en trivsamt och välkomnande upplevelse.

Vi ska genom ett aktivt lokalt samarbete med primärvård och slutenvård arbeta för en teambaserad vårdform med vårdtagaren i fokus.

Vi ska i samarbete med våra entreprenörer och ideella aktörer arbeta för att bryta ofrivillig ensamhet för de äldre.

Vi ska ta en aktiv roll i samarbetet med polis, utbildning och elevhälsa i arbetet med ungdomar med normbrytande mönster för att minska risken för utanförskap och kriminalitet.

Vi ska i alla våra kontakter med våra kommunmedborgare arbeta för upplevelsen av professionalitet och gott bemötande.

Vi ska fortsätta att arbeta med ett strukturerat och klientnära arbete för rätten till självförsörjning och Sveriges lägsta försörjningsstöd.

Vi ska utifrån tillgängliga resurser utveckla och effektivisera våra verksamheter för en ökad medborgarnytta.



Catharina Byström

CHEF FÖR OMSORGSDELNINGEN OCH
BITR. KOMMUNDIREKTÖR



VERKSAMHETSOMRÅDE

miljö & bygg

Miljö- och byggnadsnämnden ansvarar för frågor inom bygg, miljö, natur, hälsa och livsmedel samt energirådgivning och bostadsanpassningsbidrag.

Så vill nämnden förverkliga de kommunövergripande målen

Sund och hållbar tillväxt.

Vi arbetar för att uppnå ett näringsliv i toppklass där hållbarhet enligt målen i Agenda 2030 utgör grunden. Vår inställning är att alla vill göra rätt och vår verksamhet ska ge ett mervärde för kommunens näringsliv. Vi arbetar aktivt med att utveckla vår service där digitalisering enligt Digital agenda är prioriterat.

Attraktiva livsmiljöer i hela Vellinge.

Bästa möjliga livskvalitet för dig innebär att vi arbetar med en helhetssyn för att minska samhällets negativa påverkan på människa och miljö samt bidra till en hållbar utveckling med livsmiljö, natur och god bebyggd miljö i fokus.

Bästa möjliga medborgarnytta.

Genom ett gott bemötande och tydliga beslut i vår myndighetsutövning skapar vi trygghet för våra medborgare oavsett om det gäller restaurangbesök, bad, dricksvatten eller byggnation. Vi arbetar även förebyggande och strategiskt med förvaltningen av vår unika natur- och kulturmiljö.

Maximera värdet för skattepengarna.

Som myndighet arbetar vi kontinuerligt med ständiga förbättringar och hög rättssäkerhet. Möjligheten till avgiftsfinansiering tas tillvara och budgeterade medel används effektivt utifrån god ekonomisk hushållning.

Så tänker vi i verksamheten förverkliga nämndens mål

Vi vill införa bygglovsfrihet för solceller och solpaneler.

Vi ska öka antalet energirådgivnings-samtal riktade till privatpersoner, föreningar och företag.

Vi ska genom vägledning och information minska åtgärdsbehoven vid tillsyn. Det ska vara lätt att göra rätt.

Vi ska kontinuerligt arbeta med att förkorta handläggningstiderna.

Vi ska genomföra riktad rådgivning och information om tillståndprocesser till lokala företag i kommunen.

Vi ska införa digitala ansöknings- och tillståndstjänster.

Vi ska införa digitalt ritningsarkiv.

Vi ska ha väl underbyggda beslut som kan klara en eventuell överprövning.

Vi ska formulera våra beslut så att de lätt förstås av medborgare och verksamhetsutövare.



Maria Koistinen Hellborg

STADSARKITEKT OCH CHEF FÖR
MILJÖ- OCH BYGGNADSAVDELNINGEN

Gemensam verksamhet

Stab

För att verksamheterna ska kunna ägna all kraft åt att uppfylla de politiska målen är det avgörande att kommunen har servicefunktioner i toppklass.

Ansvar för att kommunövergripande beslut verkställs eller förankras politiskt vilar på staben, som med spetskompetens inom bland annat ekonomi, IT, juridik, HR och kommunikation leder övergripande processer under ledning av kommundirektören.

Stabsteamet i Vellinge kommun samordnar sina kompetenser för att

i dialog med verksamheterna på mest effektiva sätt stödja dem och leda kommunövergripande processer. Staben identifierar tillsammans med verksamheterna gemensamma strategiska områden och konkretiserar övergripande mål såsom att förbättra kommunens position som attraktiv arbetsgivare, stärka kommunens varumärke, arbeta med hållbarhetsfrågor och samordning av processer så att organisationen arbetar mot gemensamma mål.



Staben, från vänster: Åke Grönvall, Susanne Petersson, Jenny Reiman Ehle, Martin Jungmann, Liselott Lundin, Peter Hertzberg.

Vellinge Direkt 3.0

En uppdaterad version av vår kundtjänst

Vellinge Direkts uppdrag är att fungera som verksamheternas förlängda arm genom att hjälpa medborgare och andra som tar kontakt med kommunen så långt det är möjligt i olika ärenden. Enbart de ärenden som kräver handläggning ska gå längre in i organisationen.

Tio år efter lanseringen av konceptet ”en väg in” är vi stolta över att kunna presentera Vellinge Direkt 3.0. Den ökande digitaliseringen gör det möjligt för oss att möta medborgare och kunder på nya sätt. E-tjänsterna blir fler, informationskanalerna effektivare och införandet av ett kontaktcenter är inte längre en vision, utan ett faktum. Under våren 2018 kommer Vellinge

Direkt att börja arbeta i ett ärendesystem som gör kontakten med medborgare och kunder enklare och effektivare. Kommunvägledarna får tillgång till kontakthistorik, processtöd och på längre sikt nya kommunikationskanaler som Mina sidor och chatt. Det kommer att bli lättare att komma i kontakt med kommunen och målet är att Vellinge Direkt ska kunna hjälpa till längre i ärendeprocessen för att öka servicegraden. Vårt mål är att bli bäst i Sverige igen!



Vellinge Direkt, från vänster: Pernilla Sigeholt, Ingela Nilsson, Samantha Eriksson, Cim Björkstrand, Ann-Charlott Söderberg, Andreas Cangemark, Lina Åkerman, Emma Wollter, Eva Lundblad.

Vellinge kommun
POST 235 81 Vellinge
BESÖK Norrevångsgatan 3
TELEFON 040-42 50 00

Tillsammans gör vi skillnaden!

Som medarbetare i Vellinge kommun är vi alla medskapare i verksamheten. Det ställer krav på att vi bidrar i både det dagliga arbetet och i verksamhetsutvecklingen. Utifrån de satta målen behöver vi använda vår potential på bästa sätt och ta ansvar både för det uppdrag vi har och vår arbetsmiljö.

Med gemensamma insatser ska vi göra 2018 till ett ännu bättre år. Ditt bidrag är en viktig del i det arbetet.

Stort tack för din insats!