

## Nämndens ansvarsområde

Kommunstyrelsen leder och samordnar förvaltningens verksamhet. Kommunstyrelsen ansvarar för de kommunövergripande processerna och är arbetsgivare för samtliga anställda. Kommunstyrelsens ansvarsområden är ekonomi, arbetsmarknad, HR, näringsliv och turism, kultur och fritid, samhällsplanering, kommunikation, IT-verksamhet och tjänster, strategisk och hållbar utveckling samt mark och fastighetsförvaltning.

**Vellinge kommun**  
POST 235 81 Vellinge  
BESÖK Norrevångsgatan 3  
TELEFON 040-42 50 00



POLITISK PLAN FÖR  
KOMMUNSTYRELSEN

**2024-2027**

ANTAGEN AV KOMMUNFULLMÄKTIGE 2023-12-11

# POLITISK PLAN FÖR KOMMUNSTYRELSEN

## Kvalitet och service

Tillgängligheten och kvaliteten i den service och de tjänster kommunen erbjuder ska vara god. Genom att fortsätta ta vara på digitaliseringens och teknikens möjligheter ska kommunen erbjuda god kommunal service, öka tillgängligheten och effektivisera processerna. Vellinge kommuns kärnverksamheter ska drivas med höga ambitioner, tydliga kvalitetsmål och löpande kvalitetssäkring för att säkerställa rätt kvalitet till rätt pris. Uppföljning och utvärdering av såväl kommunens verksamheter som den verksamhet som drivs i annan regi genomförs löpande. Det är viktigt att den uppföljning som görs omfattar både ekonomi, innehåll och kvalitet på de tjänster som levereras. Arbetet med tydligare resultat- och kvalitetsredovisningar ska fortsätta. Vi ser positivt på en mångfald av utförare. Med många privata utförare krävs att upphandlingsprocesser kontinuerligt utvecklas och kvalitetssäkras. Vellinge jobbar systematiskt med att höja kunskapsnivån kring artificiell intelligens (AI). Syftet är att främja ansvarsfull användning i kommunens verksamheter med målet att effektivisera kommunens tjänster och förbättra medborgarnas livskvalitet.

## Medborgarinflytande

Arbetet i kommunen ska ske i dialog med medborgarna för att skapa insyn, öppenhet och transparens. Samhällsplanering ska ske i samverkan med medborgare, företag, föreningar och andra intressenter. Genom att synliggöra och utveckla kommunens kommunikationskanaler kan informationen till invånarna förbättras. De olika medborgarråden som finns, till exempel ungdomsrådet, KPR (kommunala pensionärsrådet) och funktionshinderrådet, ska fortsätta utvecklas. Kommunen ska hitta nya former för att öka och förbättra dialogen mellan invånare, föreningsliv och näringsliv för att öka delaktighet, inflytande samt ta vara på det engagemang som finns. Genom att skapa fler informella och formella arenor kan samverkan och dialog förbättras. Medborgarundersökningar ska genomföras kontinuerligt och ligga till grund för en samlad analys av medborgarnas nöjdhet och upplevelse av delaktighet och inflytande. Arbetet med medborgardialog och resultat och analys av arbetet ska redovisas i kommunens årsredovisning.

## Hållbar utveckling

Vellinge kommun ska vara ett föredöme i arbetet med hållbar utveckling. Hållbarhetsarbetet genomsyrar hela förvaltningen och är en självklar del i den dagliga driften. Kommunen ska arbeta i enlighet med antaget program för hållbar utveckling innehållande de nio fokusområdena: cirkulär ekonomi och hållbar konsumtion, hållbar samhällsutveckling och trygghet, transporter och mobilitet, energi och fastigheter, natur, miljö och klimatförändringarnas effekter, ungas hälsa och livsvillkor, framtidens välfärd, delaktighet och inflytande samt robusthet och ansvarstagande. Programmet är framtaget för att skapa en gemensam målbild och riktning för hållbar utveckling med fokus på Vellinge kommuns lokala behov, förutsättningar och prioriteringar samt ge en samlad beskrivning kring hur kommunen ska bidra till att uppfylla globala, nationella och regionala hållbarhetsmål. Målet med hållbar utveckling är att uppnå en socialt, ekologiskt och ekonomiskt hållbar värld. Genom att aktivt arbeta med hållbarhet agerar

kommunen med gott exempel och ökar medvetenheten hos medborgare och lokala företag. Arbetet med att uppföra skydd mot stigande havsnivåer går in i förverkligandefas där vikt ska läggas vid att anpassa skyddet till omkringliggande omgivning.

## Trygghet

Det ska vara tryggt, säkert och gemytligt att bo och leva i Vellinge kommun. Trygghet är ett prioriterat område. Ett framgångsrikt trygghetsskapande- och brottsförebyggande arbete bygger på samarbete mellan kommun, invånare, föreningsliv, näringsliv och polis. Den samverkansöverenskommelse som finns mellan kommun och polis anger tydliga fokusområden. Trygghetsvårdarna har en aktiv roll i det trygghetsskapande och brottsförebyggande arbetet. Trygghetsaspekten ska finnas med i all samhällsplanering, exempelvis genom BoTryggt 2030 och genom konkreta fysiska åtgärder så som belysning, övervakningskameror och underhåll av växtlighet. Snabba åtgärder vid skadegörelse och klotter är viktigt. All form av nedskräpning ska motverkas. Vellinge kommun ska vara tryggt och snyggt. Barns uppväxtvillkor har stort fokus och är ett brett arbete. Ungdomsbrottslighet ska förebyggas och med tidiga insatser kan kommunen hjälpa till att hålla ungdomar borta från utanförskap och kriminalitet. I Vellinge råder nolltolerans mot droger. Insatser och åtgärder enligt drogförebyggande planen ska genomföras. Arbetet med totalförsvar är en viktig del för ett tryggt och säkert samhälle. Händelserna i vår omvärld har aktualiserat arbetet och omfattar hela förvaltningen och innefattar samverkan med andra aktörer.

## God ekonomisk hushållning

God ekonomisk hushållning är grundläggande och måste alltid stå i fokus. Ordning och reda i ekonomin är en förutsättning för att kommunen ska kunna säkerställa fungerande infrastruktur och en välfärd med hög kvalitet. Vårt ansvar är att använda skattepengarna så effektivt som möjligt. Genom att vara noggrann med att följa den ekonomiska utvecklingen för kommunen undvika underskott som tvingar fram skattehöjningar eller nedskärningar. Det är en självklarhet att all verksamhet ska effektiviseras kontinuerligt och utveckling och förbättring ska alltid gälla. Kostnadskontrollen måste vara god och löpande intäkter och löpande kostnader ska gå hand i hand. Genom långsiktigt ansvarstagande och stabila spelregler skapas förutsägbarhet för verksamheterna. Kommunala investeringar ska finansieras ansvarsfullt, det kommunala överskottsmalet ska harmonisera med fastställt.

## Attraktiva livsmiljöer

Attraktiva livsmiljöer handlar om mer än ett attraktivt boende. Det handlar också om en plats där du verkar och lever i. Vi ser positivt på att Vellinge växer men det måste ske på rätt sätt och i lagom takt. Vellinges unika läge, intill storstad och med närhet till kontinenten med ett stort utbud ger oss speciella fördelar. Samtidigt som vi får ta del av detta erbjuder vår centralt belägna kommun såväl stränder i toppklass som bad, skog, storslagen natur, slättlandskap, goda rekreationsmöjligheter och gröna oaser av lugn och stillhet. Det är dessa värden som tillsammans skapar Vellinges unika särprägel som ska bevaras. Varje kommundel ska utvecklas efter sin karaktär. Nya platser och byggnader ska knyta an till omgivande karaktär. Ambitionen är att kommunen främst ska växa i Vellinge tätort, Hököpinge och de östra kommunde-

larna och att det ska råda en mer restriktiv hållning i Höllviken, Ljunghusen, Skanör och Falsterbo. Bostäder ska vara av varierande storlek för alla åldrar och för livets olika skeden, men också med olika upplåtelseformer. I takt med att Vellinge växer med nya bostäder och arbetsplatser är det allt viktigare att bevara värdefull natur, åkermark och säkerställa sammanhållen grönstruktur för rekreation och friluftsliv. Nödvändiga samhällsfunktioner måste upprätthållas och god kommersiell service och centrumnära handel ska främjas. Konst i offentliga miljöer stärker platsers attraktivitet.

### **Attraktiv arbetsgivare**

Medarbetarna är kommunens viktigaste tillgång. Deras kompetens, engagemang och bemötande är avgörande för kvaliteten och utvecklingen i verksamheterna. För att behålla duktiga medarbetare och för att attrahera nya måste kommunen vara en attraktiv arbetsgivare. Genom att erbjuda stimulerande arbetsmiljöer, kompetensutveckling, nya karriärvägar och premiera goda arbetsinsatser ökar förutsättningarna att kommunen upplevs som en attraktiv arbetsgivare.

Vägen till engagerade och positiva medarbetare nås genom öppenhet, gott ledarskap, delaktighet, korta beslutsvägar och delegerat ansvar. Kompetensförsörjning är en viktig framtidsfråga. Att hitta rätt kompetens och att kompetensen används rätt är avgörande om kommunen ska fortsätta erbjuda medborgarna bra service och god kvalitet i verksamheterna. Nya arbetssätt kan möjliggöra uppgiftsväxling och nya befattningar kan utvecklas.

### **Näringsliv och turism**

Vellinge kommun behöver ett blomstrande näringsliv där det finns goda förutsättningar för befintliga företag att växa och för nya företag att etableras. Det ska vara lätt att driva företag i kommunen. Genom att förbättra service och dialog samt arbeta stödjande och vägledande ska kommunen skapa bättre förutsättningar för entreprenörskap och företagande. Handläggning av ärenden som rör näringsidkare ska vara effektiv och rättssäker och det ska vara enkelt att komma i kontakt med kommunen, vilket underlättas genom en tydlig väg in. Kommunen ska vara lyhörd för företagens behov. Genom att arbeta med hållbar platsutveckling skapar vi attraktiva platser för både besökare, boende, företag och investeringar. Vellinge kommun ska öka besöksnäringens attraktionskraft genom att bygga upp traditioner med olika arrangemang, förlänga turistsäsongen och skapa förutsättningar för fler övernattningsmöjligheter.

### **Fritid och kultur**

Alla barn och ungdomar ska ha en aktiv och meningsfull fritid. Genom att ge föreningslivet rätt förutsättningar skapas ett stort utbud och en mångfald av aktiviteter för både pojkar och flickor i olika åldrar. Målet är att fler ska aktivera sig längre upp i åldrarna. Dialog och samverkan med föreningslivet inom både kultur och fritid ska värnas och utvecklas. Kommunen stöttar de ideella krafterna genom bidrag, lokaler och idrottsanläggningar. Det finns mötesplatser i det offentliga rummet som uppmuntrar till spontanlek, spontanidrott samt till konst- och kulturupplevelser. Kultur stärker sinnen och kreativiteten hos både barn och äldre. Genom kultur- och naturgarantin erbjuds barn och ungdomar

varierande upplevelser. Det finns en kulturgaranti för äldre som ska breddas för att nå fler inom målgruppen. Biblioteken är en mötesplats för alla som erbjuder aktiviteter och uppmuntrar till kreativitet, läslust och är en del av det livslånga lärandet. Verksamhet och utbud ska breddas genom ökad samverkan mellan folkbibliotek och skolbibliotek. Genom att införa ”meröppet” på fler bibliotek utökas tillgängligheten. Fritidsgårdsverksamheten ska utvecklas i dialog med ungdomsrådet i syfte att erbjuda fritidsaktiviteter som når och lockar fler ungdomar.

### **Fastighet**

Fastigheter som ägs av kommunen ska vara ändamålsenliga och välsköta samt ha god inomhus- och utomhusmiljö. Fastigheterna ska förvaltas så att värdet på dessa bibehålls eller höjs. Det innebär en förvaltning med bra kvalitet avseende energihushållning, kostnadseffektivt underhåll och daglig skötsel. Fastigheternas nyttjandegrad ska öka genom att tillgängliggöra kommunens lokaler utanför ordinarie verksamhetstid. Arbetet kring energiförsörjning så som minskat gasberoende och omställning till alternativa energikällor ska ha stort fokus. Planerat underhåll ska styras av en långsiktig underhållsplan. De som driver verksamheten i lokalerna ska uppleva en bra servicenivå avseende skötsel, bemötande och felavhjälpning. En lokalresursplan tas årligen fram utifrån behovsanalys från befolkningsprognosen. Den ska ligga till grund för framtida investeringsbehov och kopplas till budgetprocessen. Vid nybyggnation och renovering ska det finnas tydliga hållbarhetskrav utifrån ett ekonomiskt, ekologiskt och socialt perspektiv. Investeringsprocessen innehållande upphandling, projektledning, tidsplan och ekonomisk uppföljning ska vara effektiv.



VELLINGE KOMMUN

